



**Audizione presso la IV Commissione
Difesa del Senato
in relazione all'esame del disegno di
legge n. 3271 concernente
la legge-delega per la revisione dello
strumento militare**

*Capo di Stato Maggiore dell'Esercito
Gen. C.A. Claudio GRAZIANO*

Roma, 22 maggio 2012



- **Criticità dell'attuale modello a 112.000**
- **Linee di indirizzo del Sig. Ministro della Difesa**
- **La revisione dell'Esercito:**
 - ▶ **Linee generali**
 - ▶ **Riduzione infrastrutturale**
 - ▶ **Revisione delle strutture**
 - ▶ **Il Personale**
 - ▶ **Ammodernamento dei mezzi e sistemi d'arma**
- **Conclusioni**



- **Criticità dell'attuale modello a 112.000**
- **Linee di indirizzo del Sig. Ministro della Difesa**
- **La revisione dell'Esercito:**
 - ▶ **Linee generali**
 - ▶ **Riduzione infrastrutturale**
 - ▶ **Revisione delle strutture**
 - ▶ **Il Personale**
 - ▶ **Ammodernamento dei mezzi e sistemi d'arma**
- **Conclusioni**



CRITICITÀ DELL'ATTUALE MODELLO A 112.000 - Capisaldi -



PERSONALE COMPLETAMENTE VOLONTARIO



RISORSE FINANZIARIE PER SOSTENERE 112.000
PROFESSIONISTI



ESTERNALIZZAZIONI DEI SERVIZI NON
NECESSARIAMENTE MILITARI

STABILITÀ NEL TEMPO DELLE RISORSE
NECESSARIE



Bilancio(*) dell'Esercito

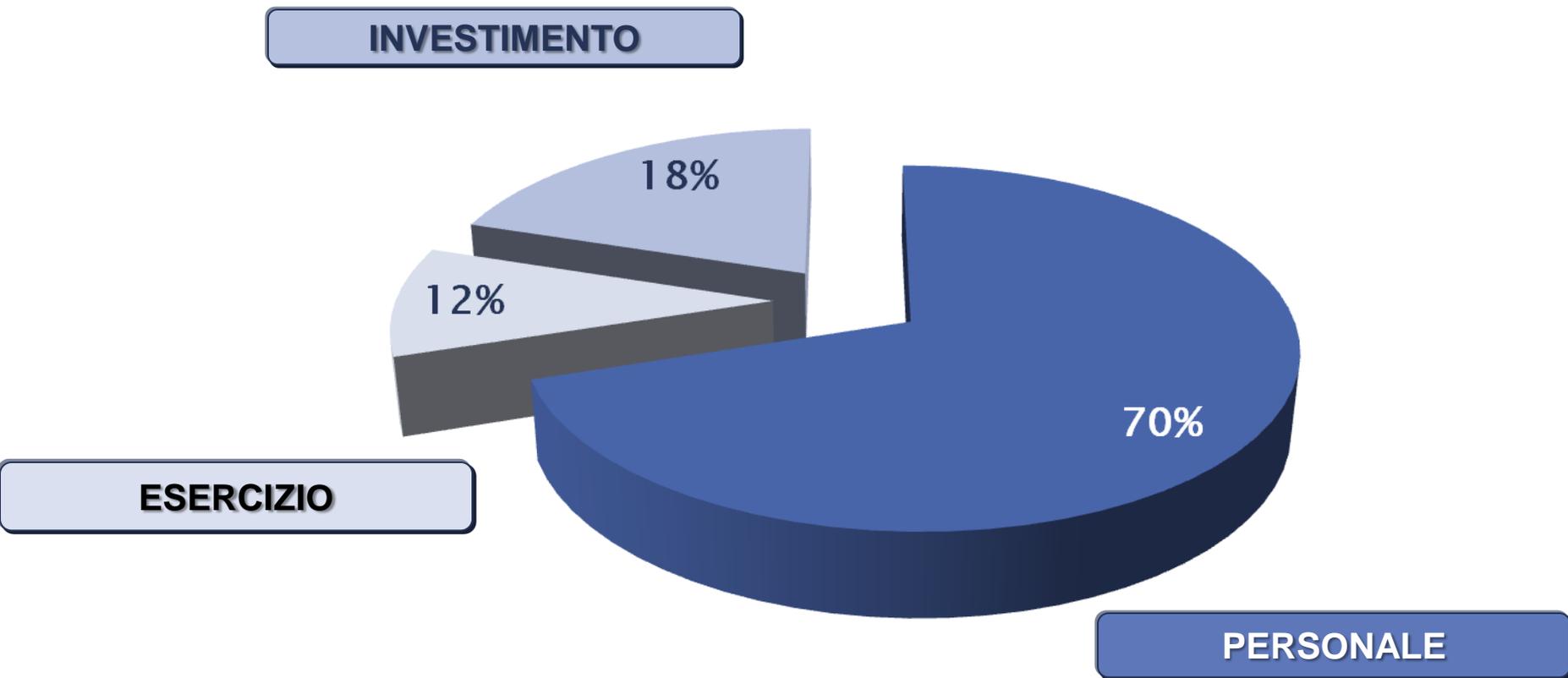
(*) volumi a Legge di Bilancio





CRITICITÀ DELL'ATTUALE MODELLO A 112.000

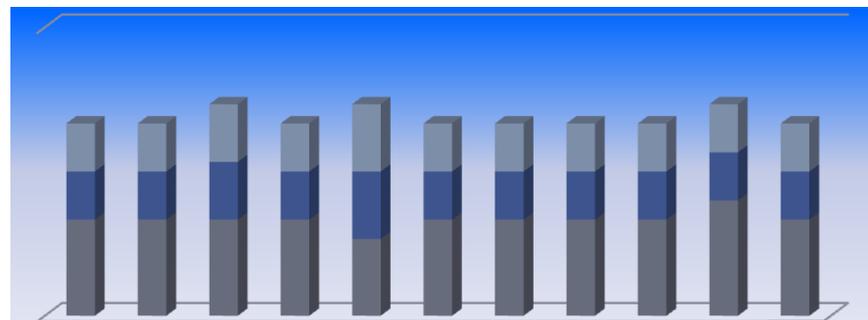
Attuale ripartizione delle risorse finanziarie per le 3 voci di spesa





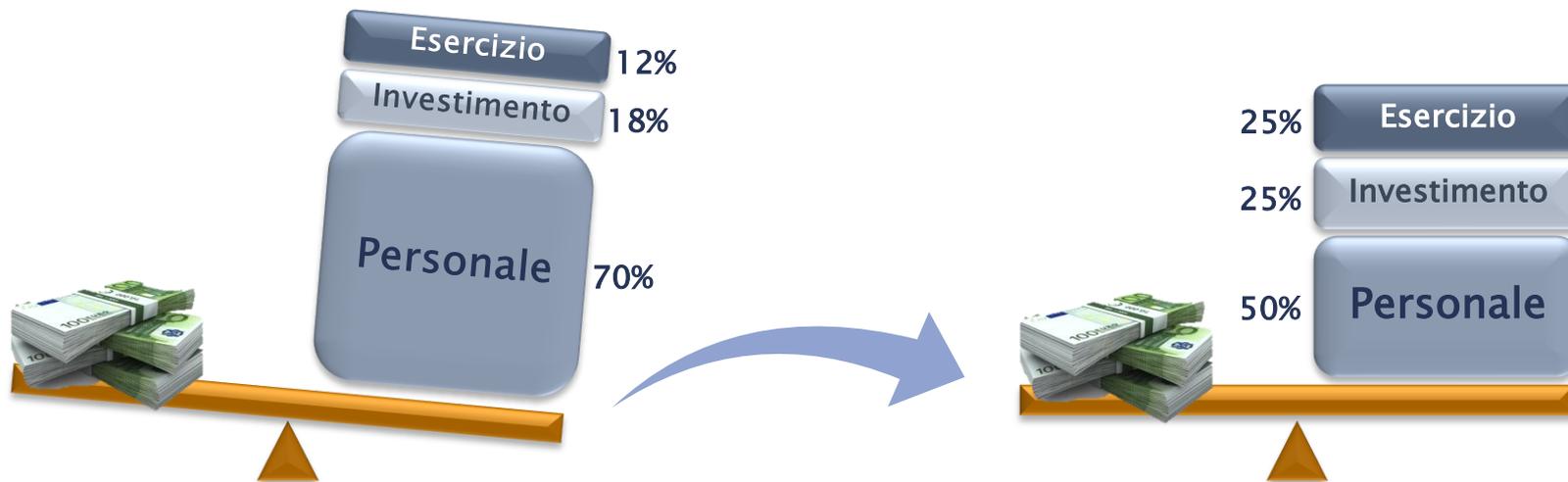
**PREVISIONE DEI FONDI
NECESSARI PER COMPLETARE LA
RISTRUTTURAZIONE**

**STANZIAMENTO STABILE E
DURATURO**





- Criticità dell'attuale modello a 112.000
- **Linee di indirizzo del Sig. Ministro della Difesa**
- La revisione dell'Esercito:
 - ▶ Linee generali
 - ▶ Riduzione infrastrutturale
 - ▶ Revisione delle strutture
 - ▶ Il Personale
 - ▶ Ammodernamento dei mezzi e sistemi d'arma
- Conclusioni



CAPABILITY DRIVEN



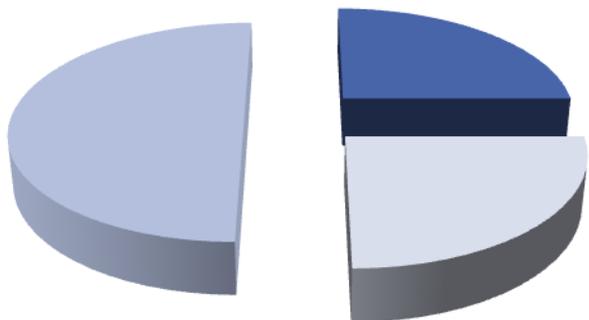
FINANCIAL DRIVEN a tetto finanziario stabilito



14,1 Mld € quale riferimento programmatico finanziario per la funzione Difesa



150.000 unità di personale militare e 20.000 di personale civile entro il 2024



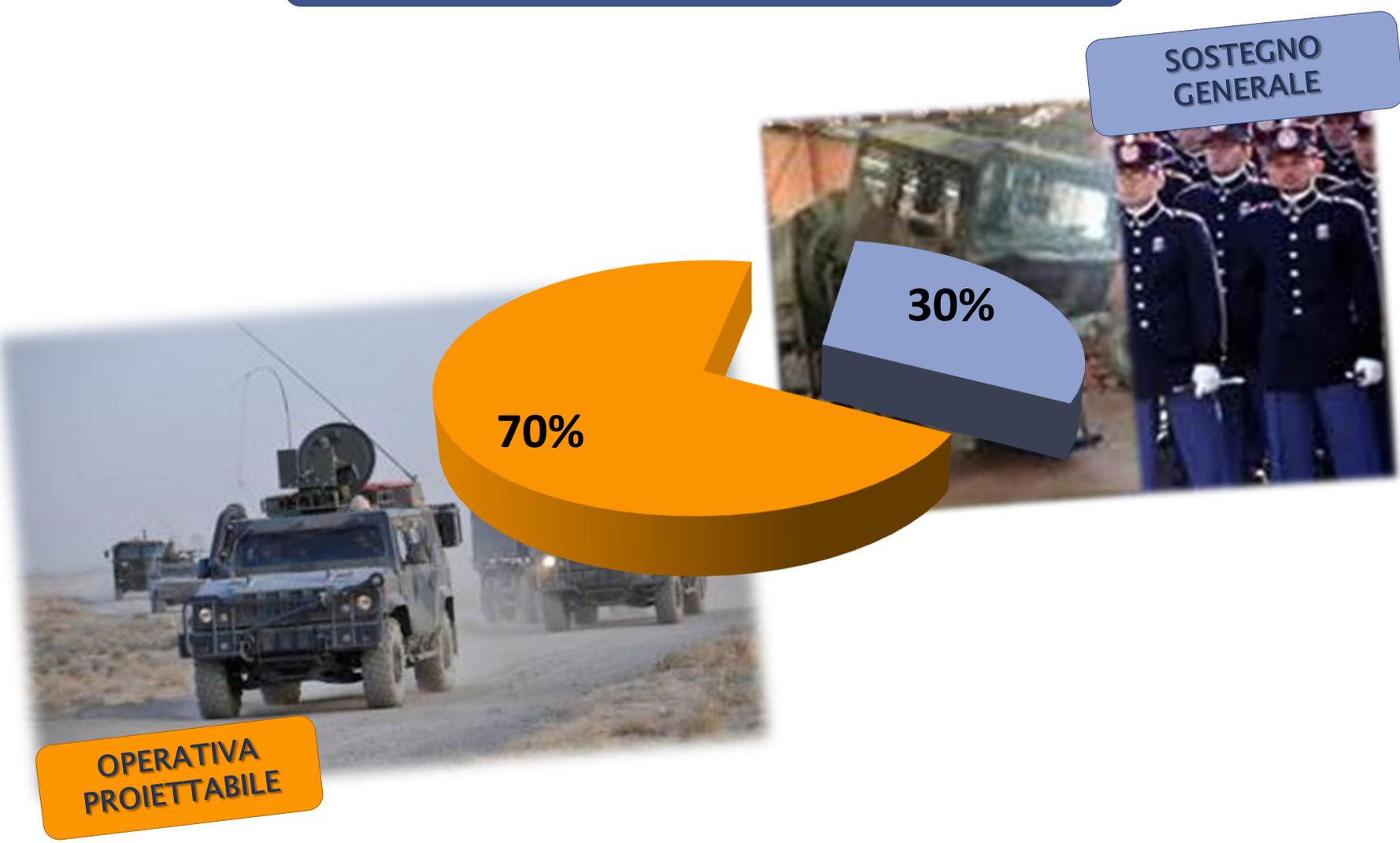
Ripartizione del bilancio della funzione Difesa in 50% per il Personale, 25% per l'Esercizio e 25% per l'Investimento entro il 2024



- Criticità dell'attuale modello a 112000
- Linee di indirizzo del Sig. Ministro della Difesa
- **La revisione dell'Esercito:**
 - ▶ Linee generali
 - ▶ Riduzione infrastrutturale
 - ▶ Revisione delle strutture
 - ▶ Il Personale
 - ▶ Ammodernamento dei mezzi e sistemi d'arma
- Conclusioni



RIDIMENSIONAMENTO DELLO STRUMENTO



SOSTEGNO
GENERALE

OPERATIVA
PROIETTABILE



Attuale struttura della Forza Armata





LA REVISIONE DELL'ESERCITO

- Gli intendimenti -



XXX



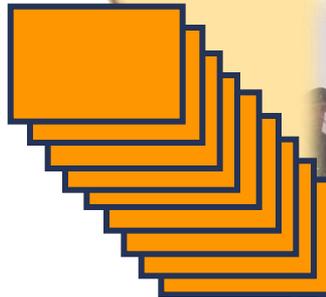
1

XX



1

X



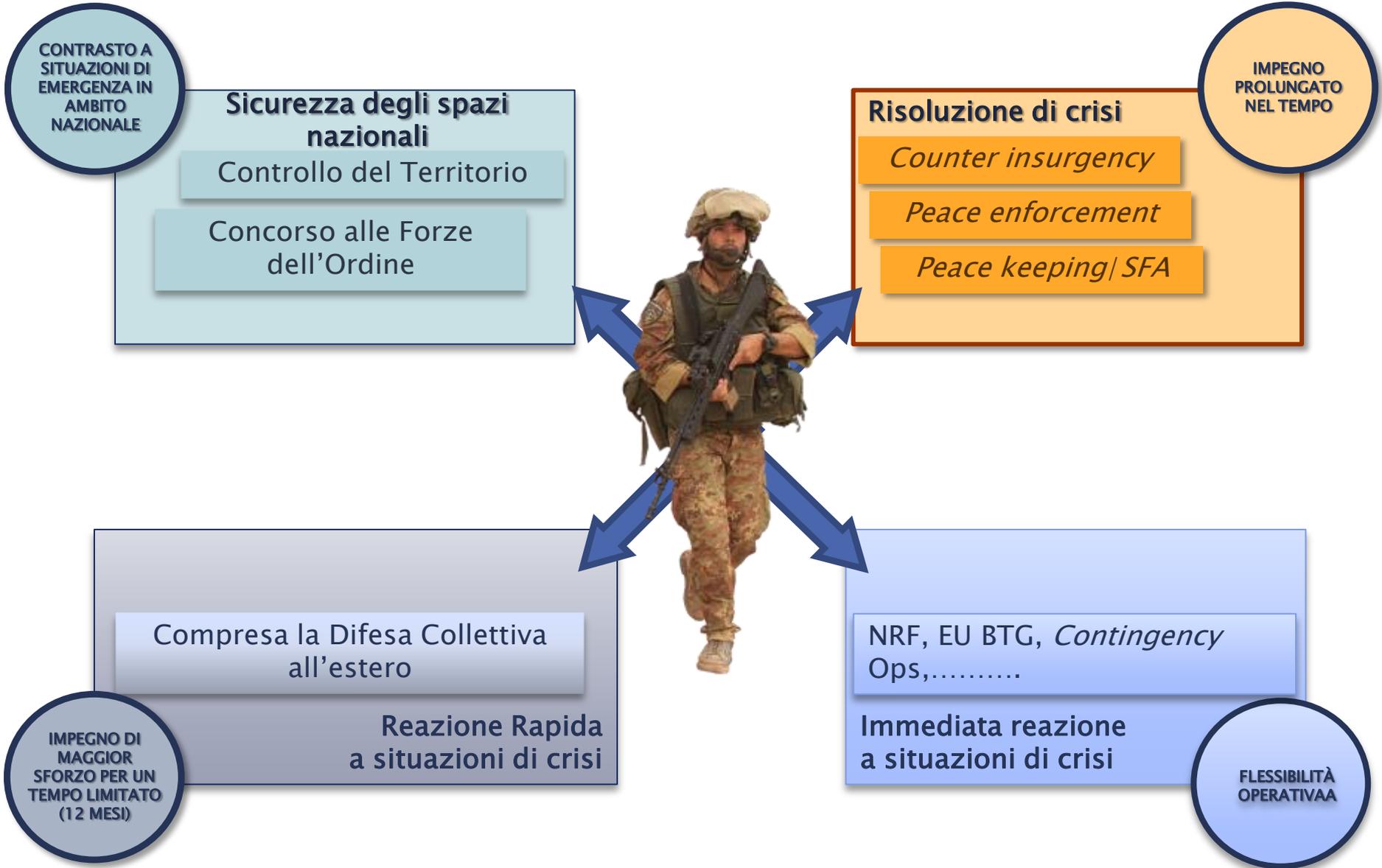
9





LA REVISIONE DELL'ESERCITO

- Capacità componente operativa -





DIRETTIVE INIZIALI DI PIANIFICAZIONE

CENTO DI GRAVITÀ: BRIGATE DI MANOVRA

MASSIMA AUTONOMIA LOGISTICA PER I LIVELLI
BRIGATA E REGGIMENTO

POTENZIAMENTO FORZE SPECIALI, FORZE PER OPERAZIONI SPECIALI
E INTELLIGENCE TATTICA/OPERATIVA

SEMPLIFICAZIONE DELLA CATENA DI COMANDO E CONTROLLO

CENTRALITÀ DELLA FORMAZIONE E DELL'ADDESTRAMENTO

ACQUISIZIONE DELLA CAPACITÀ *CYBER DEFENCE*

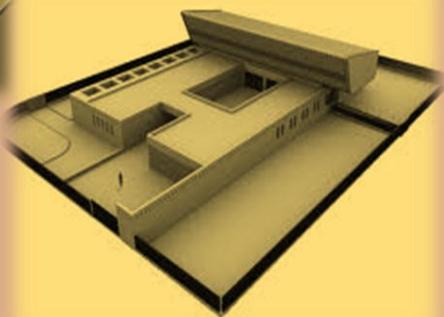
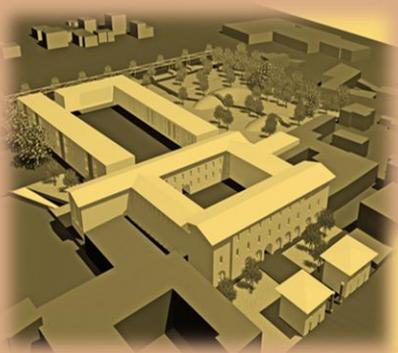


- Criticità dell'attuale modello a 112.000
- Linee di indirizzo del Sig. Ministro della Difesa
- La revisione dell'Esercito:
 - ▶ Linee generali
 - ▶ **Riduzione infrastrutturale**
 - ▶ Revisione delle strutture
 - ▶ Il Personale
 - ▶ Ammodernamento dei mezzi e sistemi d'arma
- Conclusioni



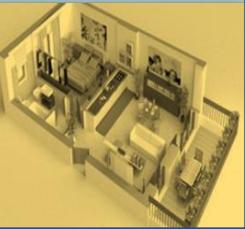
PATRIMONIO INFRASTRUTTURALE DELL'ESERCITO

IN USO



2.193



	431	IN USO ALTRE F.A.
AREE ADDESTRATIVE / AREE DEMANIALI	444	
	512	CASERME
FABBRICATI ALLOGGIATIVI	806	



LA REVISIONE DELL'ESERCITO

- Riduzione infrastrutturale -

15/20 MACRO BASI



POSSIBILI
RESISTENZE DELLE
COMUNITÀ LOCALI

COSTI DI
RILOCAZIONE
DELLE FUNZIONI



RISPARMI

BENESSERE DELLE
FAMIGLIE

VICINANZA ALLE
AREE
ADDESTRATIVE

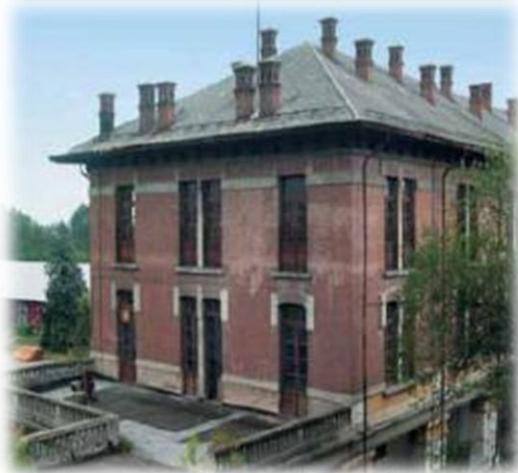


LA REVISIONE DELL'ESERCITO

- Riduzione infrastrutturale -

Studi di razionalizzazione per individuare le infrastrutture necessarie per il futuro E.I.

Ridimensionare il numero degli immobili dell'E.I. (**infrastrutture dismissibili**).



Ammodernare le infrastrutture che rimarranno in uso alla F.A. (**infrastrutture strategiche**).





ALIENAZIONE E VALORIZZAZIONE INFRASTRUTTURE



BUROCRAZIA

**VALORI COMMERCIALI
ELEVATISSIMI**

**COSTI DI GESTIONE
SIGNIFICATIVI**



**POSSIBILE FONTE DI
GETTITO**

STRADA COMUNQUE DA PERSEGUIRE



- **Criticità dell'attuale modello a 112.000**
- **Linee di indirizzo del Sig. Ministro della Difesa**
- **La revisione dell'Esercito:**
 - ▶ **Linee generali**
 - ▶ **Riduzione infrastrutturale**
 - ▶ **Revisione delle strutture**
 - ▶ **Il Personale**
 - ▶ **Ammodernamento dei mezzi e sistemi d'arma**
- **Conclusioni**



LA REVISIONE DELL'ESERCITO

– Riduzione strutturale –

23

L'AREA DI SOSTEGNO GENERALE



- Riduzione del 30% del personale dello Stato Maggiore dell'Esercito
- Contrazione dei livelli intermedi di comando tra Vertici d'Area e organi esecutivi
- Semplificazione complessiva (Vertice, Area Logistica, Territoriale, Formazione e Infrastrutture):
 - studi su accorpamenti tra le varie Aree;
 - concentrazione sullo stesso sedime di organi esecutivi di più Aree.

RIDUZIONE DIMENSIONE E COSTI DELLE STRUTTURE NON OPERATIVE





TEMPISTICA DEI PROVVEDIMENTI DI RIORDINO





- Criticità dell'attuale modello a 112.000
- Linee di indirizzo del Sig. Ministro della Difesa
- La revisione dell'Esercito:
 - ▶ Linee generali
 - ▶ Riduzione infrastrutturale
 - ▶ Revisione delle strutture
 - ▶ **Il Personale**
 - ▶ Ammodernamento dei mezzi e sistemi d'arma
- Conclusioni

An aerial view of a marching band or military unit in formation on a cobblestone street. The soldiers are wearing dark uniforms with gold buttons and red accents. They are marching in a grid pattern.

IL RECLUTAMENTO

LA CESSAZIONE ANTICIPATA DAL SERVIZIO

L'ADDESTRAMENTO E LA FORMAZIONE

An aerial view of a large formation of Italian soldiers marching in a grid pattern on a cobblestone street. They are wearing dark uniforms with gold buttons and red accents. The image is semi-transparent, allowing text boxes to be overlaid.

IL RECLUTAMENTO

LA CESSAZIONE ANTICIPATA DAL SERVIZIO

L'ADDESTRAMENTO E LA FORMAZIONE



**STABILIZZAZIONE
DEL PERSONALE
MERITEVOLE**

**ELEVATA QUALITÀ
DEL PERSONALE**

**ADEGUATO VOLUME
DI PERSONALE
OPERATIVAMENTE
IMPIEGABILE**

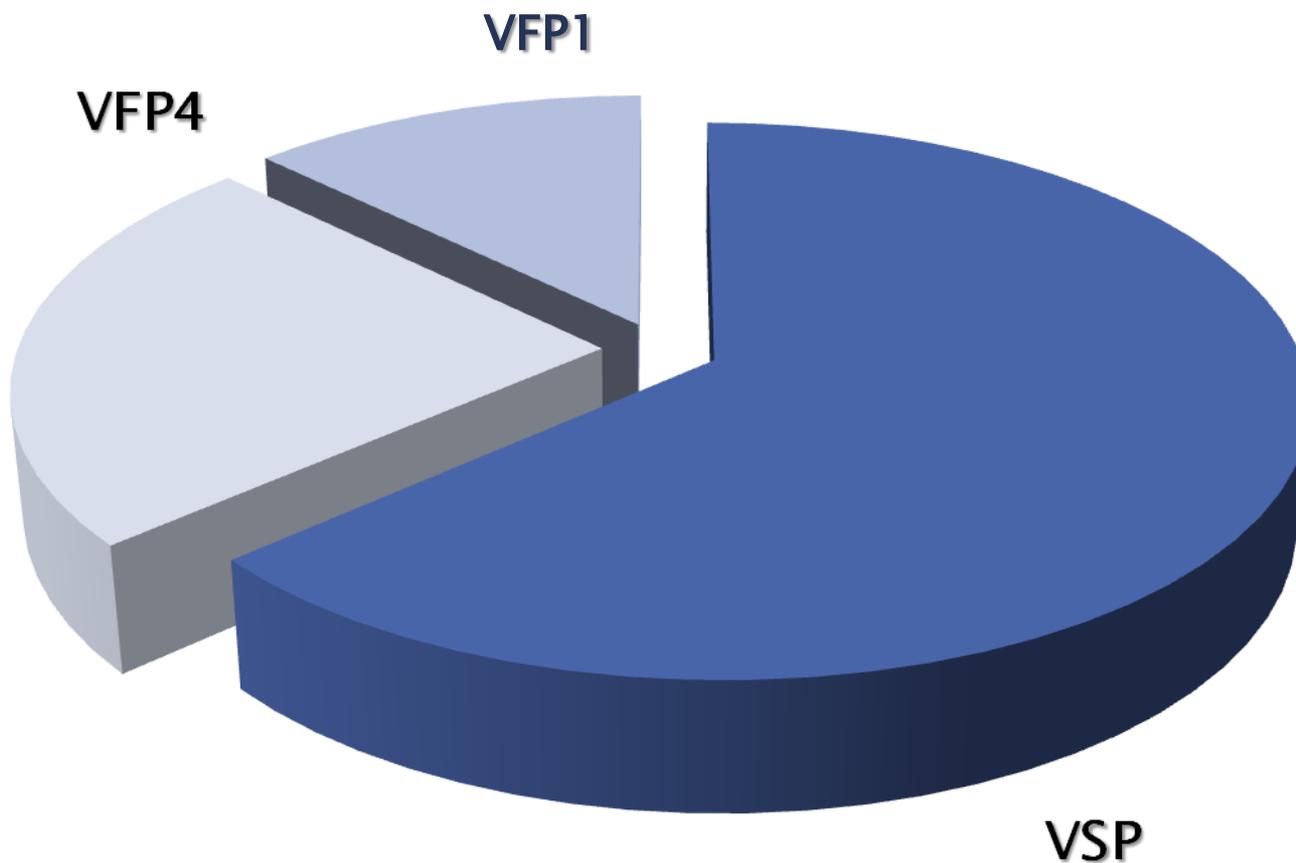
**ATTUALE POLITICA
DI RECLUTAMENTO**



**INNALZAMENTO ETÀ
MEDIA DELLA
POPOLAZIONE
MILITARE**

**PROBLEMATICHE DI
IMPIEGO GRADUATI
ANZIANI**





GRADUATI E MILITARI DI TRUPPA



LA REVISIONE DELL'ESERCITO

- Il personale -

30

EVENTUALE BLOCCO DEI RECLUTAMENTI

**ACCELERAZIONE DEL PROCESSO DI
INVECCHIAMENTO DELLA TRUPPA**

MANCATA ALIMENTAZIONE FF.PP.

**RICORSO A RISORSE PREGIATE PER
GARANTIRE FUNZIONI NON SPECIALISTICHE**



IL RECLUTAMENTO

LA CESSAZIONE ANTICIPATA DAL SERVIZIO

L'ADDESTRAMENTO E LA FORMAZIONE



IL RECLUTAMENTO

LA CESSAZIONE ANTICIPATA DAL
SERVIZIO

L'ADDESTRAMENTO E LA FORMAZIONE



L'IMPORTANZA DELLE RISORSE PER L'ADDESTRAMENTO



NO COSTO
INTERMEDIO MA
OUTPUT

ADDESTRAMENTO = SICUREZZA = MOTIVAZIONE = OPERATIVITÀ



LA REVISIONE DELL'ESERCITO

- Il personale -

34

CONOSCENZA DELLE LINGUE

CAPACITÀ DI OPERARE IN
SITUAZIONI ESTREME

FORMAZIONE PERMANENTE

CAPACITÀ
PSICO-FISICHE

CAPACITÀ
POLITICO-DIPLOMATICHE





PRINCIPALI POLIGONI SUL TERRITORIO NAZIONALE

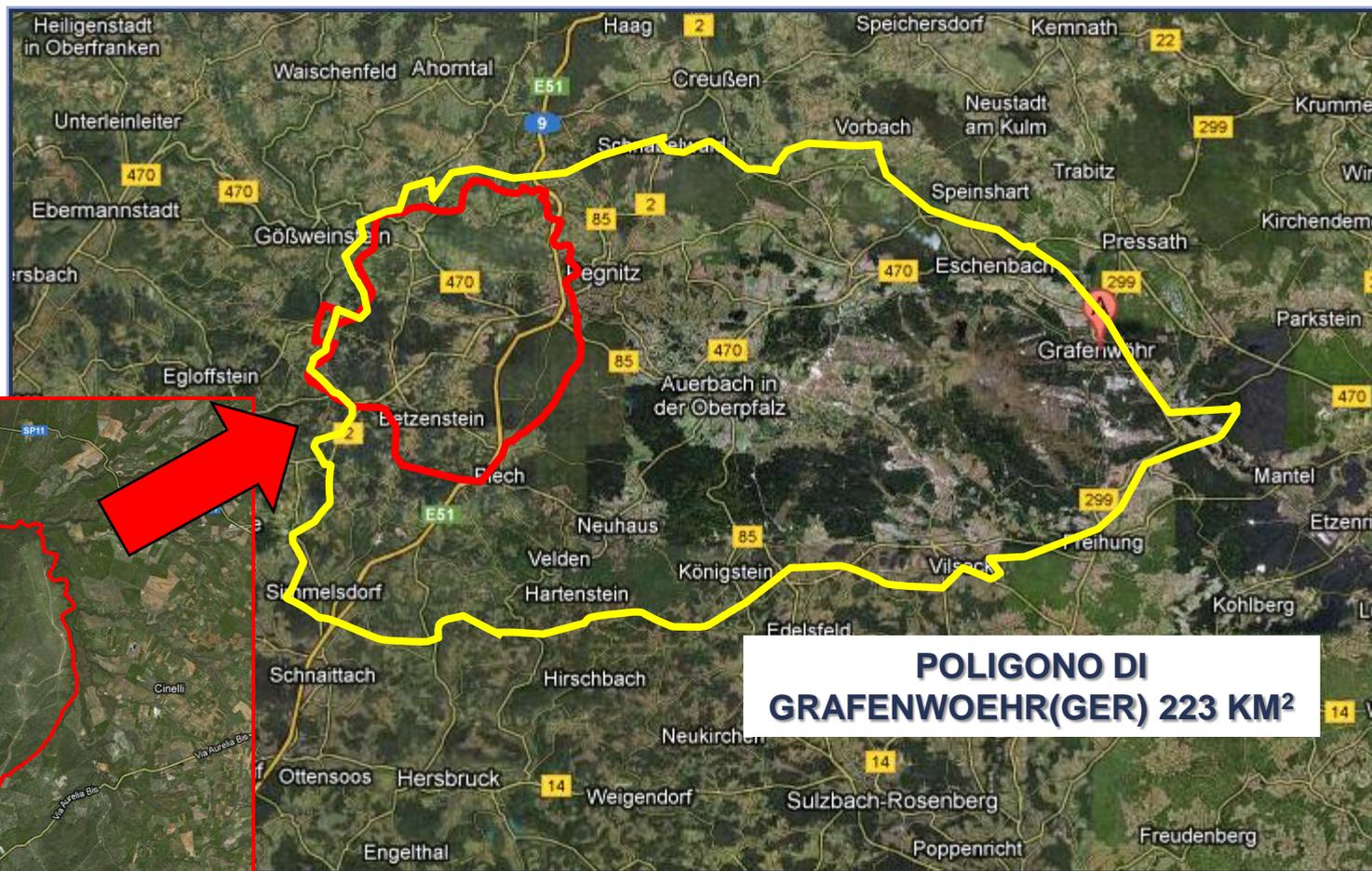
- 1 CELLINA-MEDUNA (circa 35 Km²)
- 2 MONTE ROMANO (circa 46 Km²)
- 3 TORRE VENERI (circa 6,85 Km²)
- 4 CAPO TEULADA (circa 72 Km²)





LA REVISIONE DELL'ESERCITO

- Poligoni e aree addestrative -



POLIGONO DI GRAFENWOEHR(GER) 223 KM²



POLIGONO DI MONTE ROMANO (VT) 46 KM²



- Criticità dell'attuale modello a 112.000
- Linee di indirizzo del Sig. Ministro della Difesa
- La revisione dell'Esercito:
 - ▶ Linee generali
 - ▶ Riduzione infrastrutturale
 - ▶ Revisione delle strutture
 - ▶ Il Personale
 - ▶ **Ammodernamento dei mezzi e sistemi d'arma**
- Conclusioni



LA REVISIONE DELL'ESERCITO

– Ammodernamento di mezzi e sistemi –

38

PARCO MEZZI E MATERIALI IN RAPIDA OBSOLESCENZA

Carenza di risorse per l'investimento

Emergenza di nuove forme di minaccia

Accresciuto tasso di usura di mezzi e materiali

Rapida evoluzione della tecnologia di riferimento



LA REVISIONE DELL'ESERCITO

- Ammodernamento di mezzi e sistemi -

MODERNIZZAZIONE DI MEZZI ED EQUIPAGGIAMENTI

IL PROGRAMMA SOLDATO FUTURO



NIGHT
MOVEMENT
SYSTEM

MANOVRA



COMPUTER
RADIO
DISTRIBUTION DATA/
AUDIO SYSTEM
GPS
DISPLAY
BATTERIE
UNITÀ
ACQUISIZIONE
BERSAGLI

C4 - ISTAR



GIUBBETTO ANTI
PROIETTILE

ANTI
NBC

ELMETTO

SOPRAVVIVENZA e PROTEZIONE



INDIVIDUAL COMBAT
WEAPON SYSTEM

FUCILE
D'ASSALTO

LANCIA GRANATE

PRECISIONE e LETALITÀ d'INGAGGIO





LA REVISIONE DELL'ESERCITO

- Ammodernamento di mezzi e sistemi -

Forze Speciali



Forze Leggere



30 %

Forze Medie



10 %

Forze Pesanti



60 %

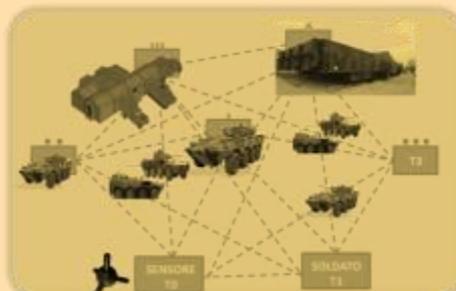
Modernizzare



+Protezione
+Interoperabilità



*Progetto
FORZA NEC*

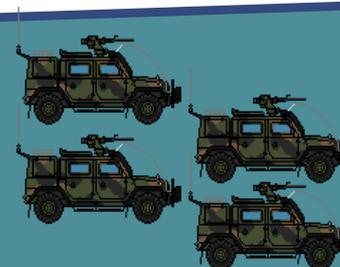


Digitalizzare

Forze Speciali



Forze Leggere



40 %

Forze Medie



40 %

Forze pesanti



20 %



LA REVISIONE DELL'ESERCITO

- Ammodernamento di mezzi e sistemi -

LA COMPONENTE ELICOTTERISTICA



NH-90



CH-47 F CHINOOK



A-129 T MANGUSTA



PROGETTO NUOVO
ELICOTTERO MULTIRUOLO



LA REVISIONE DELL'ESERCITO

- Ammodernamento di mezzi e sistemi -

42

MODERNIZZAZIONE DI MEZZI ED EQUIPAGGIAMENTI

UNMANNED AERIAL VEHICLES (UAV)



APR/T SHADOW 200



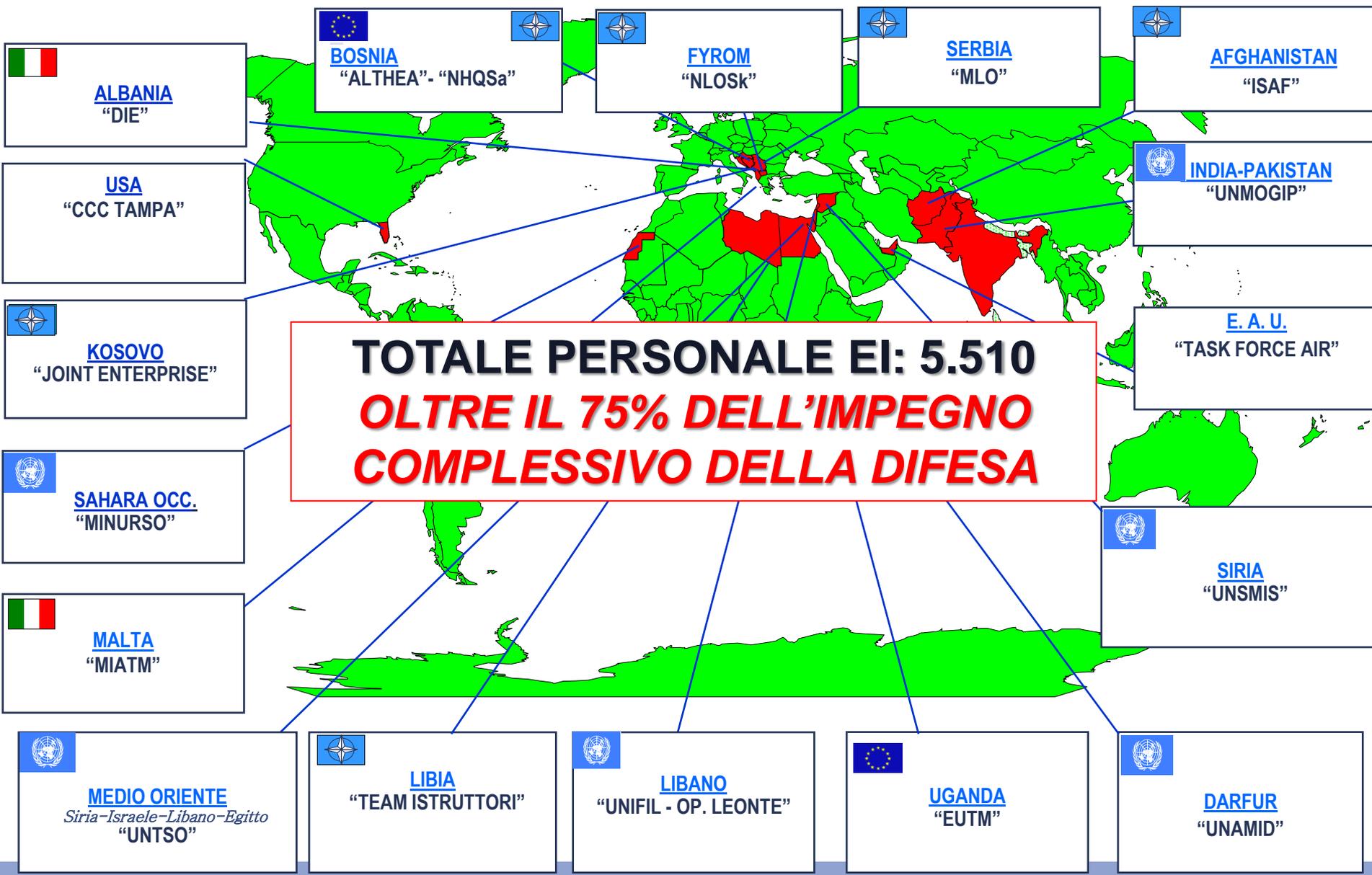
UAV RAVEN RQ-11



PROGETTO MICRO UAV

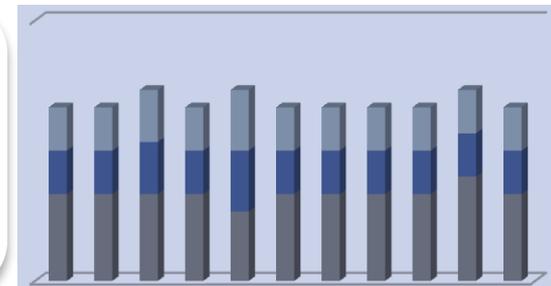


- **Criticità dell'attuale modello a 112.000**
- **Linee di indirizzo del Sig. Ministro della Difesa**
- **La revisione dell'Esercito:**
 - ▶ **Linee generali**
 - ▶ **Riduzione infrastrutturale**
 - ▶ **Revisione delle strutture**
 - ▶ **Il Personale**
 - ▶ **Ammodernamento dei mezzi e sistemi d'arma**
- **Conclusioni**





STABILITÀ FINANZIARIA



INCREMENTO DELLE VOCI ESERCIZIO E INVESTIMENTO IN RAGIONE DEL RIUTILIZZO DEI FONDI DEL PERSONALE (50/25/25)

RICOLLOCAZIONE DEL PERSONALE IN ECCEDEXA





NORME PER

FLESSIBILITÀ FINANZIARIE TRA SETTORI DI SPESA

RISTORO ONERI PER CONCORSI A TERZI

PERMUTE PER SCAMBI DI BENI/SERVIZI



**Audizione presso la IV Commissione
Difesa del Senato
in relazione all'esame del disegno di
legge n. 3271 concernente
la legge-delega per la revisione dello
strumento militare**

*Capo di Stato Maggiore dell'Esercito
Gen. C.A. Claudio GRAZIANO*

Roma, 22 maggio 2012